기 획 조 정 실

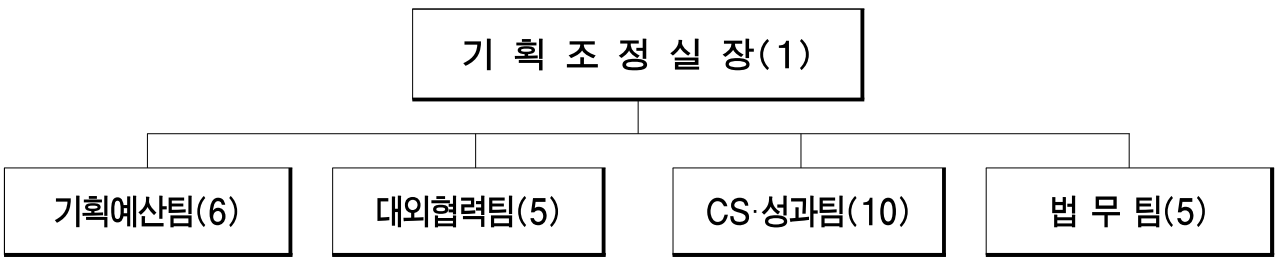
Ⅰ 사 업 개 요

☐ 미션·비전

미션	시민의 삶의 질을 높이는 서비스 제공
비전	항상 시민과 함께하는 공단

Ⅱ 일 반 현 황

☐ 조 직



☐ 인 원

(2020.1.31 기준)

구 분	계	일 반 직								
		1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	7급보	8급
정 원(A)	23	1	2	5	8	6	0	0	–	1
현 원(B)	28	0	2	4	4	4	11	2	–	1
과부족(B–A)	5	△1	–	△1	△4	△2	11	2	–	–
비근무인원(N)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
실근무인원(B–N)	28	0	2	4	4	4	11	2	–	1
과부족(B–N–A)	5	△1	–	△1	△4	△2	11	2	–	–

※ 현원 포함(2) : 개방형 1명(2호: 3급 상당), 교육파견 예정 1명(2급)

▢ 팀별 업무

구 분	분 장 업 무
기획예산팀	○ 경영목표 설정 및 주요사업 시행계획 수립·조정 ○ 조직 및 정원관리 ○ 예산편성, 배정, 전용, 통제, 집행실적분석 등 예산관련업무 총괄 ○ 대내외 주요업무 및 지시사항, 의회(국회, 시의회)에 관한 업무 총괄·조정 ○ 경영혁신 기법의 도입 등 경영혁신 관련업무 총괄
대외협력팀	○ 의회(국회, 시의회)에 관한 업무 총괄·조정 ○ 대외협력 및 교류업무 총괄 ○ 이사회 운영 ○ 근로체계 개선 관련 업무 총괄
CS·성과팀	○ 내·외부 경영평가 및 임원평가 업무 총괄 ○ 심사분석, 제안제도 및 BSC 성과관리시스템 운영 전반 ○ CS 종합계획 수립 및 시행, CS 성과관리 및 서비스품질 매뉴얼 운영 ○ VOC분석 및 모니터링 관련 업무 ○ 고객서비스헌장 운영 등 고객만족경영 관련 업무 총괄
법무팀	○ 법무 총괄 ○ 중요소송에 대한 소송보조 지원 ○ 법률자문 및 법률적 리스크 관리 ○ 제규정 제정·개폐 관련 총괄 ○ 공단업무와 관련된 법령 등의 조사연구

Ⅲ 주요 업무별 운영현황

1 기획·예산

☐ **정원 / 현원** ※('20.1월말)실근무 : 3,444명(휴직, 파견, 공로연수 등 81명 제외)

(2020.1.31.일자 기준)

구 분		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020.1월
계	정 원	2,133	2,170	2,708	2,718	2,757	3,548	3,548
	현 원	2,097	2,136	2,658	2,613	2,876	3,673	3,525
	과부족	△36	△34	△50	△105	119	125	△23
임 원	정 원	5	5	6	6	6	6	6
	현 원	5	4	6	6	5	5	5
	과부족	-	△1	-	-	△1	△1	△1
일 반 직	정 원	1,186	1,703	2,207	2,217	2,751	3,542	3,542
	현 원	1,119	1,636	2,123	2,116	2,871	3,668	3,520
	과부족	△67	△67	△84	△101	120	126	△22
특 정 직	정 원	490	-	-	-	-	-	-
	현 원	483	-	-	-	-	-	-
	과부족	△7	-	-	-	-	-	-
서비스직	정 원	457	462	495	495	-	-	-
	현 원	495	496	529	491	-	-	-
	과부족	38	34	34	△4	-	-	-

※ 일반직 전환 : 특정직(2015.1.1), 서비스직(2018.5.21), 공무직(2019.4.16.)

※ 계약직(292명) 별도 : 촉탁(264명), 일반(19명), 일용(9명)

☐ 사업현황 (10개 실·국·본부, 17개 주무과)

연번	市 주무부서	공단부서	사업내용 (회계구분)	협약기간
1	관광체육국(체육정책과)	서울월드컵 경기장운영처	월드컵경기장 운영	'19.01.01 ~ '23.12.31(5년)
2			장충체육관 관리·운영	'20.01.01 ~ '24.12.31(5년)
3		돔경기장운영처	서남권 돔구장 관리·운영	'18.01.01 ~ '20.12.31(3년)
4	푸른도시국(공원녹지정책과)	어린이대공원	어린이대공원 운영	'20.01.01 ~ '24.12.31(5년)
5	여성가족정책실(보육담당관)		서울상상나라 시설관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
6	물순환안전국(하천관리과)	청계천관리처	청계천 운영관리	'18.01.01 ~ '22.12.31(3년)
7			청계천 문화디지털 시설물 운영	'18.01.01 ~ '22.12.31(3년)
8	안전총괄실(건설혁신과)	상가운영처	지하도상가 운영	'17.03.01 ~ '20.3.28(3년)
9	기획조정실 (해외도시협력담당관)		글로벌센터 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
10	복지정책실(어르신복지과)	추모시설운영처	시립승화원 등 장사시설 운영	'17. 04.14 ~ '21.12.31(5년)
11			서울추모공원 운영관리	'17. 04.14 ~ '21.12.31(5년)
12	도시교통실(택시물류과)	장애인콜택시	장애인콜택시 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
13	안전총괄실(도로시설과)	도로관리처	자동차전용도로관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
14		도로시설처	자동차전용도로 시설물 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
15			자동차전용도로 기전시설관리	
16		도로환경처	자동차전용도로 녹지, 제설, 수방	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
17		공사감독1,3처	공사감독업무(200억미만)	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
18		공동구관리처	공동구 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
19	도시교통실(교통정보과)	교통정보처	교통정보시스템운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
20	도시교통실(주차계획과)	주차시설 운 영 처	공영주차장 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
21			공영차고지 운영관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
22		교통시설운영처	주차장 부대시설(상가) 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
23	도시교통실(교통정책과)		남산1·3호 터널 통행료 징수	'20.01.01 ~ '24.12.31(5년)
24	재무국(38세금징수과)		체납차량 번호판 영치업무지원	'19.08.26 ~ '23.12.31(4년 5월)
25	상수도사업본부(누수방지과)	공사감독2처	상수도공사감독	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
26	도시교통실(자전거정책과)	공공자전거 운영처	공공자전거 '따릉이' 관리·운영	'19.01.01 ~ '20.12.31(2년)
27	상수도사업본부(요금제도과)	상수도지원처	수도계량기 검침 등 업무	'16.7.22 ~ '21.7.21(5년)
28	상수도사업본부(계측관리과)	상수도지원처	수도계량기 교체 업무	'16.7.14 ~ '21.7.13(5년)

※ 시의회 소관 상임위원회 : 10개 (교통, 도시안전건설, 문화체육관광, 보건복지, 환경수자원, 기획경제, 행정자치, 도시계획관리, 교육, 운영)

□ 2020년도 예산

○ 규 모 — 4,087억원 (2019년 3,790억원 대비 297억원, 7.8% 증가)

수 입	4,087억원	지 출	4,087억원
• 市대행사업비	4,034 (98.7%)	• 사 업 비	1,735 (42.5%)
• 기 타 수 입	53 (1.3%)	• 인 건 비	1,909 (4.7%)
		• 유무형자산	397 (9.7%)
		• 예 비 비	46 (1.1%)

○ 사 업 별 — 단위사업별 29개 회계로 구분 · 편성

(단위 : 억원)

구 분	2020	2019	증감	비율	주요 증감 내역
계	4,087	3,790	297	7.8%	
본 부	331	321	10	3.1	• 급여인상분(2.8%) 반영 등 인건비 증(10억)
지하도상가	415	412	3	0.7	• 시설물 수선유지비(현장 유지 관리비 및 안전점검, 노후시설 보수, 공기질 개선 등 • 시민 편의시설 설치비용 감소 등 자산취득비 감(△10억)
글로벌센터	22	21	1	4.8	• 전년수준 편성
시립승화원	275	216	59	27.3	• 환경개선공사 등 시설물 수선유지교체비 증(3억) • 망우리공원 웰컴센터 조성, 화장로 유지보수 비용 반영 등 수탁자산취득비 증(54억)
추모공원	105	92	13	14.1	• 화장로 11기 및 부속시설 기능보강 반영 수탁자산취득비 증
장애인콜택시	563	459	104	22.7	• 대폐(91대) 및 증차(100대), 차고지 근무환경 개선, 신규차고지 및 관리소 등 자산취득비 증(30억)
월드컵경기장	121	121	0	0.0	• 보조경기장 하이브리드잔디 조성공사, 외곽램프 보수 등 수선유지비 증(9억)
장충체육관	23	20	3	15.0	• CCTV 추가 등 관제 설비 개선 등 수탁자산취득비 증(2억)
돔경기장	86	78	8	10.3	• CCTV 추가 등 관제 설비 개선 등 수탁자산취득비 증(2억)
어린이대공원	130	128	2	1.6	• 동화축제 사업 종료에 따른 행사홍보비 감(△1억) • 에너지놀이터 조성 등 완료 수탁자산취득비 감(△1억)
상상나라	16	14	2	14.3	• 전년수준 편성
청계천	87	86	1	1.2	• 청계천 시설물 유지관리 수선유지비 및 차량운반구 등 수탁자산취득비 감
문화디지털	6	6	0	0.0	• 전년수준 편성
자동차전용도로	120	117	3	2.6	• 시민안전 확보를 위한 전용도로 수선유지비 증(3억)
도로시설물	100	97	3	3.1	• 전년수준 편성
도로기전	132	128	4	3.1	• 전년수준 편성
도로환경	160	165	-5	-3.0	• 노후 청소차량 교체 감(7→4대) 자산취득비 감(△9억)
교통정보	83	79	4	5.1	• 교통관리시스템의 안정적 운영을 위한 수선유지비 증(1억) • 노후 작업차량(1대) 교체 등 자산취득비 증(1억)
공사감독	83	80	3	3.8	• 전년수준 편성
상수도공사	40	36	4	11.1	• 조직개편(3팀 → 4팀)에 따른 일반직 증원(1명) 등 인건비 증 • 평가급 지급률(250%) 반영 평가급 증
공동구	120	96	24	25.0	• 마곡공동구 인수 인력 증원(12명) 반영 등 • 무선 통신설비, CCTV설치 등 수선유지비 증(11억)
계량기검침	199	187	12	6.4	• 평가급 지급률(250%) 반영 평가급 증(8억)
계량기교체	53	50	3	6.0	• 평가급 지급률(250%)반영 평가급 증(2억)
공영주차장	248	231	17	7.4	• 운영경비(일반운영비, 수선유지교체비, 동력비) 증(2억)
공영차고지	47	45	2	4.4	• 차고지 기반시설 유지관리비 및 동력비 증(1억)
주차장상가시설	97	99	-2	-2.0	• DDP 패션몰, 훈련원공원 주차장 건축물 정밀안전진단 '19년도 시행 완료에 따른 일반운영비 감(△3억)
혼잡통행료	50	47	3	6.4	• 시스템 고도화에 따른 징수시스템 유지관리비 감(△1억)
체납징수	47	48	-1	-2.1	• 전년수준 편성
공공자전거	328	311	17	5.5	• 따릉이 운영대수 증가에 따른 보험료, 통신비 등 일반운영비 증(9억) • 따릉이 모바일 앱 리뉴얼, 콜 시스템 고도화, 공공자전거 유지관리 비용 증가 등 수선유지비 증(7억)

○ 사업별 · 유형별

(단위 : 백만원)

사 업 별	계	사업운영비	인 건 비	유/무형자산	예비비
계	408,671	190,925	173,462	39,668	4,616
본 부	33,056	15,269	14,191	3,596	
지 하 도 상 가	41,473	21,638	19,369	466	
글 로 벌 센 터	2,163	1,002	1,161	-	
시 립 승 화 원	27,467	10,098	6,970	10,399	
추 모 공 원	10,465	4,963	3,999	1,503	
장 애 인 콜 택 시	56,337	21,493	23,324	8,204	3,316
월 드 컵 경 기 장	12,134	6,115	4,687	1,332	
장 충 체 육 관	2,288	1,067	1,010	211	
돔 경 기 장	8,617	5,407	2,965	245	
어 린 이 대 공 원	13,034	5,709	5,938	1,387	
상 상 나 라	1,626	937	686	3	
청 계 천	8,663	4,152	4,478	33	
문 화 디 지 털	586	371	215	0	
자 동 차 전 용 도 로	12,023	7,261	4,717	45	
도 로 시 설 물	9,992	7,143	2,834	15	
도 로 기 전	13,206	7,837	5,335	34	
도 로 환 경	15,967	6,474	8,319	1,174	
교 통 정 보 제 공	8,342	4,695	3,472	175	
공 사 감 독	8,264	2,787	5,470	7	
상 수 도 공 사	4,032	1,401	2,631	-	
공 동 구	11,966	6,266	5,629	71	
계 량 기 검 침	19,945	7,310	12,632	3	
계 량 기 교 체	5,289	2,195	3,067	27	
공 영 주 차 장	24,815	13,312	11,323	180	
공 영 차 고 지	4,703	3,611	1,092	-	
주 차 장 상 가 시 설	9,717	6,199	3,458	60	
혼 잡 통 행 료	4,990	1,930	3,060	-	
체 납 징 수	4,743	1,590	3,153	-	
공 공 자 전 거	32,768	12,693	8,277	10,498	1,300

○ 사업수지

사 업 별		市세입목표 (A)	지 출			사업수지 (=A-B)	수지율 (=A÷B)
			예산	수익적 지출(B)	자본적 지 출		
합 계		197,252	408,671	369,003	39,668	-171,751	53.5%
市세외수입이있는사업	소계	197,252	250,971	216,486	34,485	-19,234	91.1%
	지하도상가	52,274	41,473	41,007	466	11,267	127.5%
	글로벌센터	2,614	2,163	2,163	-	451	120.9%
	시립승화원	9,838	27,467	17,068	10,399	-7,230	57.6%
	추모공원	3,216	10,465	8,962	1,503	-5,746	35.9%
	장애인콜택시	2,807	56,337	48,133	8,204	-45,326	5.8%
	월드컵경기장	20,012	12,134	10,802	1,332	9,210	185.3%
	장충체육관	2,176	2,288	2,077	211	99	104.8%
	돔 경기장	10,844	8,617	8,372	245	2,472	129.5%
	어린이대공원	5,614	13,034	11,647	1,387	-6,033	48.2%
	공 영 주 차 장	34,597	24,815	24,635	180	9,962	140.4%
	공 영 차 고 지	7,613	4,703	4,703	-	2,910	161.9%
	주차장상가시설	21,078	9,717	9,657	60	11,421	218.3%
	혼 잡 통 행 료	14,490	4,990	4,990	-	9,500	290.4%
	공공자전거	10,079	32,768	22,270	10,498	-12,191	45.3%
市세외수입이없는사업	소계	-	157,700	152,517	5,183	-152,517	
	본부	-	33,056	29,460	3,596	-29,460	
	상상나라	-	1,626	1,623	3	-1,623	
	청계천관리	-	8,663	8,630	33	-8,630	
	문화디지털	-	586	586	0	-586	
	전용도로	-	12,023	11,978	45	-11,978	
	도로시설	-	9,992	9,977	15	-9,977	
	도로기전	-	13,206	13,172	34	-13,172	
	도로환경	-	15,967	14,793	1,174	-14,793	
	교통정보제공	-	8,342	8,167	175	-8,167	
	공사감독	-	8,264	8,257	7	-8,257	
	상수도공사	-	4,032	4,032	-	-4,032	
	공동구	-	11,966	11,895	71	-11,895	
	계량기검침	-	19,945	19,942	3	-19,942	
	계량기교체	-	5,289	5,262	27	-5,262	
	체납징수지원	-	4,743	4,743	-	-4,743	

* 예산액 : 대행사업별 직접관리비용(간접관리비는 본부예산 편성) * 자본적지출 : 유형자산, 무형자산, 수탁자산

□ 2020 회계연도 市세입실적 및 사업수지 (2020.01.31.기준)

○ 市세입 : 14,638백만원(목표 197,252백만원 대비 7.4%)

○ 사업별 내역

(단위 : 백만원)

구 분	市세입목표 (A)	수입실적 (B)	수익적지출 (C)	수지율 (B/C)	비 고 (달성률, B/A)
계	197,252	14,638	22,592	64.8%	7.4%
지하도 상 가	52,274	1,917	4,131	46.4%	3.7%
글로벌 센 터	2,614	934	197	474.1%	35.7%
시 립 승 화 원	9,838	751	2,238	33.6%	7.6%
추모공원	3,216	449	1,048	42.8%	14.0%
장 애 인 콜 택 시	2,807	184	4,491	4.1%	6.6%
월 드 컵 경 기 장	20,012	968	862	112.3%	4.8%
장 충 체육관	2,176	182	172	105.8%	8.4%
돔경기장	10,844	620	645	96.1%	5.7%
어 린 이 대 공 원	5,614	1,013	904	112.1%	18.0%
공 영 주 차 장	34,597	3,292	3,049	108.0%	9.5%
공 영 차 고 지	7,613	181	427	42.4%	2.4%
혼 잡 통 행 료	21,078	1,181	571	206.8%	5.6%
주 차 장 상가시설	14,490	2,667	1,674	159.3%	18.4%
공 공 자전거	10,079	299	2,183	13.7%	3.0%

▢ 2020년 예산 집행현황 (2020.1.31. 추산부기준)

(단위 : 백만원)

사 업 별	2020 예산 (A)	집행액			집행률(%) (B/A)
		총 집행액(B)	수익적지출	자본적지출	
합 계	408,671	50,315	43,684	6,631	12.3%
본 부	33,056	2,842	2,811	31	8.6%
지 하 도 상 가	41,473	4,131	4,131	0	10.0%
글 로 벌 센 터	2,163	197	197	0	9.1%
시 립 승 화 원	27,467	7,302	2,238	5,064	26.6%
추 모 공 원	10,465	2,433	1,048	1,385	23.2%
장 애 인 콜 택 시	56,337	4,499	4,491	8	8.0%
월 드 컵 경 기 장	12,134	938	862	76	7.7%
장 충 체 육 관	2,288	172	172	0	7.5%
돔 경 기 장	8,617	645	645	0	7.5%
어 린 이 대 공 원	13,034	908	904	4	7.0%
상 상 나 라	1,626	122	122	0	7.5%
청 계 천	8,663	622	618	4	7.2%
문 화 디 지 털	586	23	23	0	3.9%
자 동 차 전 용 도 로	12,023	3,239	3,239	-	26.9%
도 로 시 설 물	9,992	5,344	5,344	-	53.5%
도 로 기 전	13,206	2,134	2,134	-	16.2%
도 로 환 경	15,967	1,360	1,353	7	8.5%
교 통 정 보 제 공	8,342	1,631	1,631	-	19.6%
공 사 감 독	8,264	626	626	-	7.6%
상 수 도 공 사	4,032	278	278	-	6.9%
공 동 구 관 리	11,966	664	626	38	5.5%
계 량 기 검 침	19,945	1,556	1,555	1	7.8%
계 량 기 교 체	5,289	399	399	-	7.5%
공 영 주 차 장	24,815	3,049	3,049		12.3%
공 영 차 고 지	4,703	427	427		9.1%
주 차 장 상 가 시 설	9,717	1,674	1,674		17.2%
혼 잡 통 행 료	4,990	571	571		11.4%
체 납 징 수 지 원	4,743	333	333		7.0%
공 공 자 전 거	32,768	2,196	2,183	13	6.7%

※ 본부 예산편성 및 집행현황

○ 예산편성 현황(본부)

- 2020년 수입예산

(단위 : 백만원)

구 분	2019년 (A)	2020년 (B)	증 감 (B-A)	주요내역
총 계	32,140	33,056	916	
자본예산	4,022	3,596	-426	
자체수입 등	2,772	1,703	-1,069	· 이자수입(1,292), 청사주차수입(30), 임대관리비수입(316) 등
간접관리비	25,346	27,757	2,411	· 각 회계별 분담금액 (대행사업 예산규모, 시세입 기여도, 종사인원 등 고려)

- 2020년 지출예산

(단위 : 백만원)

구 분		2019년 (A)	2020년 (B)	증 감 (B-A)
항	목			
총 계		32,140	33,056	231
사업비용	계	28,118	29,459	1,343
	영 업 비 용	26,722	28,146	1,424
	영업외비용	1,227	1,260	33
	법 인 세 등	55	54	-
	예 비 비	114	-	-114
자본적지출	기 타 자본적지출	4,022	3,596	2,071

○ 집행현황(본부)

(2020.1.31. 추산부기준 / 단위 : 백만원)

예산과목	2020 예산 (A)	2019 예산 (B)	증감 (A-B)	당월누계 (C)	집행률 (C/A)
계	33,056	32,140	916	3,139	9.8%
인건비	14,191	13,114	1,077	1,004	7.7%
경비	15,269	14,890	379	2,071	13.9%
예비비	-	114	-114	0	-
자본적지출	3,596	4,022	-426	64	1.6%

※ 경 비 : 인건비, 예비비, 자본적지출 외 집행금액

2 대외협력

☐ 서울특별시의회 상임위원회 현황(제10대 상반기 : '18.7.1. ~ '20.6.30.)

○ 총원 : 10개 상임위 110명 (더불어민주당 102, 자유한국당 6, 바른미래당 1, 정의당 1)

○ 의장단 : 의장-신원철, 부의장-박기열, 김생환(더불어민주당)

구분	행정자치	기획경제	환경수자원	문화체육관광	보건복지	도시안전건설	도시계획관리	교 통	교 육	운영
현 원	11	12	12	13	11	12	13	12	13	11
더불어 민주당 (101)	문영민 (양천2)	유 용 (동작4)	김태수 (중랑2)	김창원 (도봉3)	김혜련 (서초1)	김기대 (성동3)	김인제 (구로4)	김상훈 (마포1)	장인홍 (구로1)	서윤기 (관악2)
	김용석 (도봉1)	김정태 (영등포2)	김광수 (도봉2)	황규복 (구로3)	서윤기 (관악2)	박기열 (동작3)	정재웅 (영등포3)	우형찬 (양천3)	조상호 (서대문4)	한기영 (비례)
	이현찬 (은평4)	김달호 (성동4)	김기덕 (마포4)	김호진 (서대문2)	김동식 (강북1)	최웅식 (영등포1)	강대호 (중랑3)	정지권 (성동2)	양민규 (영등포4)	이동현 (성동1)
	김상진 (송파2)	이광호 (비례)	김생환 (노원4)	노승재 (송파1)	이병도 (은평2)	김희걸 (양천4)	임만균 (관악3)	김태호 (강남4)	김수규 (동대문4)	임종국 (종로2)
	송재혁 (노원6)	이준형 (강동1)	김제리 (용산1)	안광석 (강북4)	봉양순 (노원3)	문장길 (강서2)	이경선 (성북4)	이은주 (노원2)	장상기 (강서6)	김경영 (서초2)
	이세열 (마포2)	이태성 (송파4)	김정환 (동작1)	김춘례 (성북1)	오현정 (광진2)	성흠제 (은평1)	박상구 (강서1)	송도호 (관악1)	전병주 (광진1)	박기재 (중구2)
	한기영 (비례)	임종국 (종로2)	송정빈 (동대문1)	오한아 (노원1)	이영실 (중랑1)	홍성룡 (송파3)	김재형 (광진4)	송아량 (도봉4)	최기찬 (금천2)	이영실 (중랑1)
	김호평 (광진3)	이호대 (구로2)	이광성 (강서5)	문병훈 (서초3)	이정인 (송파5)	김평남 (강남2)	김종무 (강동2)	오중석 (동대문2)	채유미 (노원5)	박순규 (중구1)
	김경우 (동작2)	권영희 (비례)	송명화 (강동3)	최영주 (강남3)	김용연 (강서4)	전석기 (중랑4)	노식래 (용산2)	정진철 (송파6)	황인구 (강동4)	홍성룡 (송파3)
	이동현 (성동1)	채인묵 (금천1)	유정희 (관악4)	김인호 (동대문3)	김화숙 (비례)	정진술 (마포3)	이상훈 (강북2)	추승우 (서초4)	권순선 (은평3)	노식래 (용산2)
	강동길 (성북3)		김경영 (서초2)	박기재 (중구2)		박순규 (중구1)	고병국 (종로1)	이승미 (서대문3)	김 경 (비례)	오중석 (동대문2)
			최정순 (성북2)	경만선 (강서3)			신정호 (양천1)		최 선 (강북3)	양민규 (영등포4)
자유 한국당 (6)		이성배 (비례)			김소양 (비례)	김진수 (강남5)	이석주 (강남6)	성중기 (강남1)	여 명 (비례)	이성배 (비례)
바른 미래당 (1)				김소영 (비례)						
정의당 (1)		권수정 (비례)								

□ 이사회 현황

○ 이사회 구성

구 분	계	상임이사					비상임이사				감사
		이사장	경영 전략	복지 경제	문화 체육	도로 관리	당연직	사외 이사	노동자 이사		
정 원	14	1	1	1	1	1	2	5	2	+	1
현 원	12	1	1	1	-	1	2	4	2		1

※ 복지경제본부장 : 문화체육본부장 겸임

□ 이사회 개최

○ 회의소집 : 이사회 의장 (비상임이사)

- 정기 이사회 : 년 2회 소집 → 부의안건 심의 및 현안 업무보고
- 임시 이사회 : 필요시 소집

○ 심의 · 의결사항 (이사회운영규정 제7조)

- 사업계획 및 예산과 결산에 관한 사항
- 조직 및 기구의 개폐에 관한 사항
- 정관의 변경에 관한 사항, 규정의 제정 또는 개폐에 관한 사항
- 중요한 재산의 취득, 처분 및 임대 · 차에 관한 사항
- 안전분야 사업의 외주화에 관한 사항 등

○ 최근 3년간 이사회 개최 현황

구 분	소 계	회의 개최	서면 결의
2019년	10회 (54건)	8회 (50건)	2회(4건)
2018년	6회 (28건)	4회 (26건)	2회(2건)
2017년	8회 (25건)	5회 (22건)	3회 (3건)

※ 의결방법의 특례(이사회운영규정 제8조 제1항)

- 부의안건 중 업무형편상 불가피한 경우에는 서면결의로써 이사회 의결 갈음

3 CS·성과

☐ 지방공기업 경영평가

○ 평가주관 : 행정안전부 ※ 지방공기업평가원 평가

- 지방공기업법 제 78조, 동법 시행령 제68조에 따라 행안부 경영평가 시행

○ 평가대상 : 총 270개 공기업(공사62, 공단89, 상수도 119)

- 시설관리공단 평가대상군 : 특·광역시 6개 공단(서울,부산,인천,대구,울산,세종)

○ 평가단 구성 : 지방공기업평가원 소속위원, 대학교수, 공인회계사 등

○ 평가지표 : 리더십/전략(4), 경영시스템(9), 경영성과(45), 사회적가치(36), 정책준수(6)

○ 평가등급별 평가급 기준지급률 * 기준지급률 범위내 자치단체(市)에서 확정

평가등급		가등급	나등급	다등급	라등급	마등급
지급률	이사장	400~301%	300~201%	200~100%	0% (익년도 연봉동결)	0% (익년도 연봉 5~10% 삭감)
	임 원	300~201%	200~151%	150~100%		
	직 원	200~180%	150~130%	100~80%	50~30%	0%

※ 직원의 경우 자체 평가급으로 100% 별도 지급

○ 최근 5년간 수감결과(수감년도 기준)

구 분	2015	2016	2017	2018	2019
점 수	88.66	87.33	87.71	87.97	91.16
순 위	4 (다등급)	2 (나등급)	4 (다등급)	2 (나등급)	1 (가등급)

※ 2017년 총 배점 : '99점' 기준 ⇒ 정책준수 부문내 '성과연봉제 확대 추진'(1점) 지표 제외

○ 평가 지표 구성

2019년(`18년 실적) 평가지표				2020년(`19년 실적) 평가지표				비 고
대분류	중분류	세부지표	배점	대분류	중분류	세부지표	배점	
Ⅰ.리더십/전략 (4점)	리더십(2점)	1.경영층의 리더십	2	Ⅰ.지속가능경영 (25점)	리더십 (14점)	1.경영층의 리더십	5	
	전 략(2점)	1.미션·비전,경영계획	2			2.전략경영	5	미션비전 정책준수
Ⅱ.경영시스템 (9점)	경영효율화 (9점)	1.조직관리	3			3.혁신성과	4	이 동
		2.인사관리	4		경영시스템 (11점)	1.조직·인사관리	5	통 합
		3.재무관리	2			2.재무관리	6	재무관리 정책준수
Ⅲ.경영성과 (45점)	주요 사업 (18점)	1.사업수입	9	Ⅱ.경영성과 (40점)	주요사업 (17점)	**1.시설유지관리**	**5**	**신설(정성)**
		2.인당 시설관리실적	5			2.사업수입	7	
		3.안전사고 발생건수	4			3.인당 시설관리실적	5	
	경영효율성과 (17점)	1.대행사업비 절감률	12		경영효율성과 (13점)	1.대행사업비 절감률	8	
		~~2.사업수지비율~~	~~5~~			**2.노동생산성**	**5**	**신설(정량)**
	고객만족성과 (10점)	1.고객만족도	10		고객만족성과 (10점)	1.고객만족도	10	
Ⅳ.사회적가치 (36점)	일자리확대 (10점)	1.일자리 창출	5	Ⅲ.사회적가치 (35점)	일자리확대 (8점)	1.일자리 창출 및 일·가정 양립	8	일자리 창출 질 개선
		2.일자리 질 개선	5					
	사회적책임 (23점)	1.고객 및 주민참여	3		사회적책임 (27점)	1.소통 및 참여	5	주민참여 정보공시 노사상생
		2.윤리경영	3			2.윤리경영	2	지표 간소화
		3.노사상생	3			3.인권경영	2	윤리지표 에서 분리
		4.재난·안전관리	5			4.재난·안전관리	10	재난안전 안전사고 (정량포함)
		5.지역사회 공헌활동	4			5.지역상생발전	8	사회공헌 약자배려 친환경
		6.사회적 약자배려	3					
		7.친환경경영	2					
	혁신성과(3점)	혁신성과	3					
Ⅴ.정책준수(6점)	정책준수(6점)	공기업정책준수	6					
정성 36 + 정량 64			100	**정성 45 + 정량 55**			100	**정량△9**

※ 채용비리 감점 3점, 산업안전보건법상 중대재해, 중대산업재해 등 등급 하향 조정

☐ 서울시 투자기관 핵심가치평가

○ 평가주관 : 서울시(공기업담당관)

○ 평가대상 : 5개 투자기관(교통, 시설, 농수산, 주택도시, 에너지)

○ 평가지표 : 운영성과(35), 재무성과(15), 사업성과(50)

○ 평가단 구성 : 전문기관 위원, 대학교수, 공인회계사 등

○ 평가등급 및 평가급 지급기준

- 평가등급 : 5개 기관 평점에 의거 정규분포(평균, 표준편차)로 등급결정
- 평 가 급 : 행안부 경영평가 결과 기준지급률 범위내 결정

○ 최근 5년 평가결과(수검년도 기준)

구 분	2015	2016	2017	2018	2019
점 수	95.59	94.06	93.13	91.44	88.82
등 급	A 등급	A 등급	A 등급	A 등급	A 등급

이사장 경영성과계약 이행실적평가 개요

○ 경영성과계약 체결 : 서울시장 ↔ 이사장

○ 평가방법

- 행안부 평가(30%) + 市 핵심가치평가(65%) + 서울협약 등(5%)

○ 평가등급 및 평가급 지급기준

- 평가등급 : 5개 기관 평점에 의거 정규분포(평균,표준편차)로 등급결정
- 평 가 급 : 행안부 지급률 범위내 평가급 및 연봉인상률 결정(소급)

○ 최근 5년간 공단 이사장 평가결과

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년
등 급 (점수)	다등급 (94.37점)	나등급 (91.26점)	다등급 (92.47점)	A등급 (92.58점)	A등급 (87.22점)
평가급지급률	200%	240%	200%	260%	360%

○ 2020년(`19년 실적) 평가지표 구성

평가지표	지표성격	'19	'20	증감	비고
1. 운영 성과		30.0	30.0	-	
1) 책임 경영 구현	정성	13.0	15.0	+2.0	
1)-1 시정 철학 구현 노력	정성	3.0	5.0	+2.0	배점 확대
1)-2 경영 혁신 추진 노력	정성	10.0	10.0	-	
① 조직 문화 개선	정성	5.0	5.0	-	
- 공정하고 합리적인 조직 운영 및 효율적인 인력 관리	정성	1.5	1.5	-	
- 근무환경 및 조직문화 개선 노력	정성	1.5	1.5	-	
- 일·가정 양립을 위한 노력	정성	2.0	2.0	-	
② 안전 역량 강화	정성	5.0	5.0	-	
- 안전한 시설 관리 및 사고 예방을 위한 기관의 노력 및 성과 - 사고 발생 시 초기 대응 및 사후 조치의 적정성	정성	5.0	5.0	-	
2) 시정 핵심 과제 추진	정량	9.0	9.0	-	
① 장애인 고용 확대	정량	0.5	0.75	+0.25	감점 1, 가점0.75
② 사회적 약자 기업 제품 구매	정량	1.0	1.0	-	
③ 정보 공개 확대	정량	2.0	2.0	-	
④ 소통 활동 강화	정량	2.0	2.0	-	
⑤ 에너지 절약	정량	0.5	0.5	-	
⑥ 북한 이탈 주민 정착 지원	정량	0.5	0.5	-	
⑦ 고등학교 졸업자 채용 지원	정량	0.5	0.25	△0.25	배점 축소
⑧ 성 평등 기반 조성	정량	2.0	2.0	-	
⑨ 채용 비리 근절	정량	감점 1.0	감점 3.0		감점 폭 확대
3) 청렴도 향상	정량	6.0	6.0	-	
부패방지 시책평가	정량	6.0	6.0	-	
4) 지침 준수	정량	2.0	-	△2.0	
① ~~예산편성기준 준수 여부~~	정량	2.0	-	△2.0	폐지
② 시정 및 개선권고사항 이행실적	정량	-	감점 2.0	-	신규
③ 이사회 운영 기준 준수	정량	-	감점 2.0	-	신규
2. 재무 성과		20.0	20.0	-	
1) 경영 개선 자구 노력	정성/정량	10.0	10.0	-	
① 예산 편성 및 예산 절감 계획의 적정성	정성	4.0	4.0	-	
② ~~경상경비 집행실적~~	정량	1.0	-	△1.0	폐지
③ ~~재정 건전화 노력~~	정성	4.0	-	△4.0	폐지
④ 재무 건전화	정성/정량	-	5.0	+5.0	신규
⑤ 생산성 향상 노력	정량	1.0	1.0	-	
2) 부채 관리	정량	3	3	-	
① 부채 비율 관리	정량	3	3	-	
② 목표 채무 달성	정량	-	-	-	
3) 경영 성과	정량	7	7	-	
① 전년도 대비 수지 개선	정량	4	4	-	
② 수입 증대	정량	3	3	-	
3. 사업 성과		50.0	50.0	-	
1) 혁신과제 성과(혁신실행계획 및 집행·성과 등의 적정성)		-	5.0	+5.0	신규
2) 사업추진 노력	정성	15.0	15.0	-	
3) 주요사업 성과	정량	35.0	30.0	△5.0	배점 축소
총점		100.0			
정성 정량		36 64	41 59		

▢ 고객만족(CS) 운영

○ 행정안전부 주관 지방공기업 고객만족도 조사

※ 2013년부터 서울시 조사 미시행

구 분	내 용
종합만족도 점수(점)	(08년)66.2 (09년)72.2 (10년)79.4 (11년)83.5 (12년) 84.4 (13년) 85.1 (14년)85.4 (15년)88.2 (16년)89.1 (17년)89.6 (18년) 88.4 (19년) 89.8
조사기관	지방공기업평가원
대상사업	▷ 8개 사업 ① 시립승화원 ② 추모공원 ③ 월드컵경기장 ④ 장충체육관 ⑤ 고척돔경기장 ⑥ 어린이대공원 ⑦ 청계천 ⑧ 공영주차장
조사척도 및 적용모형	▷ 7점 척도 : 매우만족/만족/약간만족/보통/약간불만족/불만족/매우불만족 ▷ 서비스환경, 서비스 과정, 서비스결과, 사회적 만족도, 전반적 만족도 등 5개 차원
조사방법	▷ 설문지 활용한 일대일 면접(100%)
조사기간	매년 3~5월 경
평가산식	조사점수(60%)+전년대비개선(40%)

※ 사업별 조사결과

구 분	계	시 립 승화원	추 모 공 원	어린이 대공원	청계천	공 영 주차장	월드컵 경기장	장충 체육관	고척돔 경기장
2019년	**89.8**	**87.4**	**92.7**	**88.3**	**88.9**	**86.0**	**86.9**	**92.1**	**87.4**
2018년	**88.4**	**91.5**	**88.5**	**83.8**	**85.0**	**88.3**	**87.9**	**88.4**	**85.5**
2017년	89.6	91.4	92.6	88.4	84.4	90.3	79.7	84.9	-
2016년	89.1	91.6	92.3	90.1	87.7	89.8	78.0	-	-
2015년	88.2	89.3	94.2	89.1	87.0	87.6	82.2	-	-
2014년	85.4	86.7	89.5	78.6	86.7	77.4	71.5	-	-

4 법무

☐ 소송 현황 ('20. 1. 31. 기준)

○ 총괄현황

<소제기일 기준>

구 분	소 송 건 수										
	계	민 사 소 송					행 정 소 송				
		소 계	승 소	패 소	기 타	진 행	소 계	승 소	패 소	기 타	진 행
계	312	282	119	28	102	33	30	17	5	6	2
2012	15	13	6	3	4	0	2	1	0	1	0
2013	23	20	13	4	3	0	3	3	0	0	0
2014	26	23	11	9	3	0	3	2	1	0	0
2015	32	24	7	5	12	0	8	7	1	0	0
2016	56	53	34	2	17	0	3	2	0	1	0
2017	71	66	23	4	38	1	5	2	0	3	0
2018	46	43	21	1	16	5	3	0	3	0	0
2019	41	38	4	0	9	25	3	0	0	1	2
2020	2	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0

※ 기타 : 소취하, 조정, 화해결정 등

▢ 고문 · 자문위원 현황

○ 고 문(14)

분 야	성 명	소 속	주 소	전화번호
법 률 (11)	가 영 현	법무법인(유) 정률	서울시 강남구 학동로 401	02-2183-5581
	권 성 연	법률사무소 민산	서울시 서초구 반포대로 86	02-588-0188
	김 성 태	법무법인(유) 해송	서울시 서초구 서초대로 301	02-522-5786
	안 광 순	법무법인(유) 현	서울시 강남구 도산대로 139	02-2673-3810
	안 태 환	안태환 법률사무소	서울시 서초구 서초중앙로 110	070-7590-5785
	유 진 희	법률사무소 화수	서울시 서초구 서초중앙로 154	02-596-6640
	이 동 주	법무법인 이강	서울시 서초구 서초대로 250	02-581-7600
	이 주 헌	법무법인 청목	서울시 서초구 서초중앙로 160	02-535-0756
	정 재 호	법무법인(유) 민	서울시 강남구 테헤란로 126	02-6250-0148
	조 병 학	법무법인(유) 강남	서울시 서초구 서초중앙로 199	02-6745-3631
	최 정 민	법무법인 정세	서울시 서초구 서초대로 254	02-2149-1653
노 무 (3)	김 갑 주	노무법인 리즌	서울시 중구 삼일대로 363	02-755-6200
	류 호 식	라온 노무법인	서울시 송파구 법원로 127	02-449-3588
	하 해 규	노무법인 진성	서울시 강남구 도곡로 405	02-577-8144

○ 자 문(11) - 일반자문

분 야	성 명	소 속	분 야	성 명	소 속
지식재산 (3)	김 경 훈	더호 특허법률사무소	회 계 세 무 (5)	강 경 보	재정 회계법인
	김 세 윤	지심 특허법률사무소		김 준 영	안세 회계법인
	이 평 우	특허법인 누리		조 성 곤	우리 회계법인
C S (2)	윤 민 애	한국 CS아카데미		변 석 준	우덕 회계법인
	박 희 정	㈜에스앤엘기획			
공탁/등기 (1)	조 순 구	조순구 법무사사무소		민 광 선	민광선 세무회계사무소

※ 고문 및 자문수당

- 고문·자문위원 : 1건당 20만원

▢ 사업별 대행협약서 체결 현황 [市 ⇔ 公團]

연번	사업내용	대행협약서	담당부서(공단)	최초협약	최근협약기간
1	지하도상가	지하도상가 관리	상가운영처	'83.10~	'17.03.01 ~ '20.03.28 (3년)
2	글로벌센터	서울글로벌센터빌딩 관리·운영		'13.01~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
3	시립승화원	시립장사시설	추모시설운영처	'87.01~	'17.04.14 ~ '21.12.31 (5년)
4	추모공원			'12.01~	'17.04.14 ~ '21.12.31 (5년)
5	장애인콜택시	장애인콜택시 운영	장애인콜택시운영처	'02.12~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
6	월드컵경기장	서울월드컵경기장 관리·운영	서울월드컵경기장운영처	'01.11~	'19.01.01 ~ '23.12.31 (5년)
7	장충체육관	장충체육관 관리·운영		'15.01~	'20.01.01 ~ '24.12.31 (5년)
8	고척돔경기장	서남권 돔구장 관리·운영	돔경기장운영처	'15.09~	'18.01.01 ~ '20.12.31 (3년)
9	어린이대공원	어린이대공원	서울어린이대공원	'86.01~	'20.01.01 ~ '24.12.31 (5년)
10	서울상상나라	서울상상나라 시설관리		'12.11~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
11	청계천	청계천 시설물 유지관리	청계천관리처	'05.10~	'18.01.01 ~ '22.12.31 (5년)
12	문화디지털	문화·디지털 청계천 프로젝트		'08.03~	'18.01.01 ~ '22.12.31 (5년)
13	자동차전용도로	자동차전용도로 관리사무	도로관리처 (도로 관리)	'97.07~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
			도로환경처 (녹지, 제설, 수방)		
		자동차전용도로 도로시설물 관리사무	도로시설처 (시설물·기전시설)	'94.10~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
14	교통정보제공	도시고속도로 교통관리시스템 운영 및 유지관리	교통정보처	'02.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
15	공사감독	공사 감독업무	공사감독1, 3처	'00.09~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
16	상수도공사감독		공사감독2처	'03.03~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
17	공동구	공동구 관리 사무	공동구관리처	'95.01~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
18	수도계량기 검침	수도계량기 점검 및 교체사무	상수도지원처	'16.07~ (검침 등)	'16.07.22 ~ '21.07.21 (5년)
				'16.07~ (교체)	'16.07.14 ~ '21.07.13 (5년)
19	공영차고지	공영차고지 운영·관리	주차시설운영처	'00.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
20	공영주차장	공영주차장 관리		'84.08~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
21	동대문지상상가		교통시설운영처	'16.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
22	혼잡통행료	혼잡통행료 부과·징수업무		'96.11~	'20.01.01 ~ '24.12.31 (5년)
23	번호판영치 징수	자동차세 체납차량 번호판 영치 업무 지원		'02.08~	'19.08.25 ~ '23.12.31 (4년 5월)
24	공공자전거	공공자전거 관리·운영	공공자전거운영처	'16.03~	'19.01.01 ~ '20.12.31 (2년)

▢ 공단 산업재산권 보유 현황

(2020.01.31.)

○ 총 괄

(단위 : 건)

구 분	계	특허권	실용신안권	디자인권	상표권
보 유	62	40	2	11	9
소 계	65	42	3	11	9
등 록	62	40	2	11	9
출원(심사중)	3	2	1	–	–

○ 연도별 현황

(단위 : 건)

구 분		계	~'08년	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년
등록	소계	62	10	6	8	7	8	3	1	3	1	1	9	5
	특허	40	7	4	6	7	4	3	1	2	1	1	1	3
	실용신안	2	–	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–	1
	디자인	11	2	2	1	–	4	–	–	1	–	–	–	1
	상표	9	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	8	–
출원	소계	3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	2
	특허	2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1
	실용신안	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
	디자인	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	상표	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

○ 부서별 현황

(단위 : 건)

구분	계	기획 총무	상가 운영	추모 시설	월드컵 경기장	청계천 관리처	도로관리 ·시설처	도로 환경처	교통 정보처	공사 감독	공공 자전거
계	65	7	1	1	2	6	25	1	14	7	1
등록	62	7	1	1	2	6	22	1	14	7	1
출원	3	–	–	–	–	–	3	–	–	–	–

○ 처분수입 및 처분보상 현황

(단위 : 천원)

구 분		계	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년
공단 수입금		265,120	50,333	30,157	62,226	29,861	11,535	19,105	20,109	18,388	16,910	5,992	504
처분보상	보상 금액	120,213	22,884	13,705	28,281	13,568	5,243	8,683	9,139	8,346	7,660	2,704	지급예정
처분보상	보상 인원	189명	12명	16명	32명	23명	11명	18명	21명	22명	21명	13명	지급예정

※ 처분보상금액은 공단수입금에서 부가세 차감 후 50%에 해당하는 금액임.

< 참 고 >

산업재산권 처분수입 내역(시 세입)

(단위 : 천원)

연번	발명의 명칭 (등 록 일)	계	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	비 고
	계	265,120	50,333	30,157	62,226	29,861	11,535	19,105	20,109	18,388	16,910	5,992	504	-
1	화물차량용 적재함 자동커버장치 ('07. 4. 13)	162	162	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	공사감독
2	교량용 배수관 및 오수통 준설기 ('06. 3. 24)	49,623	3,616	6,280	39,727	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
3	접이식 안전발판 ('08. 2. 12)	1,569	982	417	-	170	-	-	-	-	-	-	-	공사감독
4	시선유도봉 ('08. 2. 28)	924	-	924	-	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
5	수평탈부착이 가능한 방음벽 구조체 ('08. 9. 8)	10,325	-	10,325	-	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
6	수동형 숫자표시판 ('08. 12. 5)	9,500	2,000	2,000	-	-	-	-	-	-	5,500	-	-	공사감독
7	트럭장착용 충격 흡수시설 ('09. 6. 8)	13,246	-	2,144	3,796	2,195	2,319	943	765	300	784	-	-	도로관리
8	경기장용 스탠드형 좌판 절첩식 의자의 안전장치 ('08. 9. 26)	124,565	43,573	2,863	12,848	21,364	7,413	10,600	8,270	9,926	6,045	1,663	-	월드컵 경기장
9	상수도 자재 보관대 ('09. 6. 29)	110	-	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	공사감독
10	탄력봉 세척장치 ('08. 7. 2)	7,278	-	5,094	2,184	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
11	열 발산 장치를 구비한 엘이디 조명 ('10.10.4)	1,342	-	-	1,342	-	-	-	-	-	-	-	-	교통정보
12	원격살포장치 ('10.9.28)	914	-	-	914	-	-	-	-	-	-	-	-	청계천
13	계단용 논슬립 ('10.4.7)	399	-	-	399	-	-	-	-	-	-	-	-	상가관리
14	경량 전동 삽날 제설기 ('10.11.4)	21,761	-	-	594	3,341	1,630	2,372	3,620	3,088	3,075	4,041	-	도로관리
15	재생투명수지 방음패널 및 그 제조방법 ('11.2.17)	4,377	-	-	344	1,475	-	-	-	2,558	-	-	-	도로관리
16	방음벽 청소용 브러시 ('08.5.20)	853	-	-	78	78	173	130	218	176	-	-	-	도로관리
17	하수로의 수문개방 지연장치 ('10.11.22)	1,238	-	-	-	1,238	-	-	-	-	-	-	-	청계천
18	전선커넥터('14.3.13)	6,508	-	-	-	-	-	3,180	1,310	464	1,254	158	142	도로시설
19	가로등용 누전차단기함 ('15.1.14)	6,356	-	-	-	-	-	1,880	1,856	1,876	252	130	362	도로시설
20	카메라 그룹제어 시스템 ('13.8.16)	4,070	-	-	-	-	-	-	4,070	-	-	-	-	도로시설

※ 공단수익 중 부가세 차감 후 50% 금액에 대하여 처분보상 실시